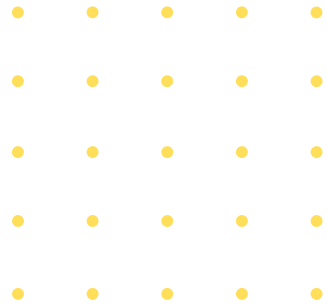


CAHIER DES PARTICIPANT(E)S

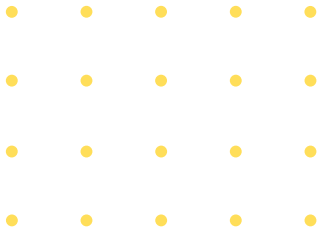
LES CLÉS POUR ÉVOLUER
DANS UN ÉTAT EN
TRANSFORMATION

LE 16 OCTOBRE 2026





Merci à nos partenaires



SÉMINAIRE

Informations pratiques



Lieu et accès

ENAP - Campus Québec : 555, boulevard Charest Est, Québec (Québec) G1K 9E5
Hall principal

Le [stationnement Place-Québec](#), ainsi que les parcours d'autobus 1, 18, 41, 800, 801, se trouve à 2 minutes à pied. Le parcours d'autobus 807 se trouve à 7 minutes à pied.



Premier arrêt !

À votre arrivée, présentez-vous à l'accueil pour récupérer votre cocarde.



Menu de la journée

8h00 Cafés et thés

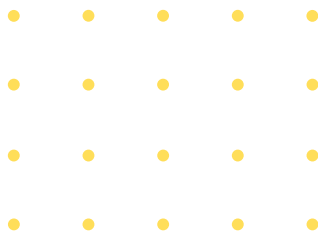
10h45 Cafés, thés, fruits et muffins

12h15 Boîtes à lunch - Sandwich, salade et dessert*

14h30 Cafés, thés, barres tendres

16h15 Vins et sucreries, options sans alcool disponible

*Prendre note qu'il n'est pas possible de réserver votre menu à l'avance. Option végétarienne disponible.



8h00

Café d'accueil (optionnel)

Arrivez un peu plus tôt pour amorcer la journée dans une ambiance conviviale! Autour d'un café, les participant(e)s seront invité(e)s à faire connaissance et à échanger. Des questions brise-glace disposées sur les tables alimenteront les discussions et favoriseront les rencontres entre participant(e)s de différents ministères et organismes. Cette activité informelle est une occasion de partager vos expériences, de découvrir de nouvelles perspectives et de tisser des liens qui enrichiront les échanges tout au long de la journée.

9h00

Conférence-dialogue

Naviguer au cœur des grandes tendances de la fonction publique

La fonction publique québécoise évolue sous l'influence des changements politiques, sociaux et organisationnels. Cette conférence permettra de mieux comprendre les grandes tendances qui façonnent son avenir et les répercussions qu'elles peuvent avoir sur le travail des employé(e)s de l'État. À travers son expérience au cœur de la haute fonction publique, notre conférencière lèvera le voile sur les mécanismes qui accompagnent les transitions gouvernementales, l'arrivée d'un nouveau ministre et l'évolution des priorités de l'État. Les participant(e)s découvriront également les comportements essentiels pour s'adapter à un environnement en constante évolution.



DOMINIQUE MALACK

Présidente-directrice générale
Office québécois de la langue
française



**OPHÉLIE TREMBLAY
GRENIER**

Administratrice
Forum des jeunes
Cheffe d'équipe et secrétaire de
l'Assemblée des partenaires
Société du Plan Nord

10h45

Conférence

Développer sa résilience face au changement

Le changement fait partie intégrante de la réalité de la fonction publique, mais chacun peut choisir la manière d'y réagir. Inspirée des principes du stoïcisme, cette conférence propose une réflexion sur la résilience et les attitudes qui permettent de demeurer efficace face à l'incertitude, aux défis et aux transformations organisationnelles. À travers trois leçons clés, les participant(e)s découvriront des outils concrets pour distinguer ce qui relève de leur contrôle, développer une posture empreinte d'empathie et de compassion, et renforcer leur capacité à traverser les périodes de changement avec confiance.



ANDREW WEBB

Professeur agrégé à
École nationale d'administration
publique (ENAP)
Titulaire de la Chaire en leadership
dans le secteur public

13h15

Témoignage

Le leadership en action dans le secteur public

Le leadership dans le secteur public se manifeste bien au-delà de l'exercice d'une fonction hiérarchique. À travers son parcours et son expérience, Manuelle Oudar, sénatrice pour le Québec au Sénat du Canada, partagera les apprentissages qui ont marqué son cheminement professionnel ainsi que les défis rencontrés au fil de son évolution de carrière. Cette conférence permettra de réfléchir au rôle que chacun peut jouer dans un contexte de changement, d'explorer différentes façons d'exercer son leadership et de découvrir des pistes concrètes pour développer son influence et contribuer aux transformations de la fonction publique.



MANUELLE OUDAR

Sénatrice pour le Québec
Sénat du Canada



15h00

Ateliers

À la suite des conférences, participez à l'un des trois ateliers proposés. L'atelier auquel vous êtes inscrit a été déterminé selon votre choix lors de l'inscription. Vous trouverez le nom de votre atelier et le numéro de salle au verso de votre cocarde.

Option 1 : Prendre sa place comme relève

L'expérience, le titre ou l'ancienneté ne sont pas les seuls facteurs qui permettent de contribuer à son organisation. Pourtant, plusieurs employé(e)s hésitent à partager leurs idées, à proposer des projets ou à saisir de nouvelles occasions par crainte de ne pas être légitimes. À travers des témoignages inspirants, des échanges et une réflexion personnelle, cet atelier invitera les participant(e)s à reconnaître la valeur qu'ils apportent à leur milieu de travail et à développer la confiance nécessaire pour prendre leur place. Ils repartiront avec des pistes d'action concrètes pour mettre leurs forces à profit et contribuer pleinement à leur organisation.



**SARAH-MAUDE
BILODEAU**

Présidente
Forum des jeunes
Conseillère en développement
organisationnel
Ministère de l'Emploi et de la
Solidarité sociale



**AMÉLIE
MARCHETERRE**

Présidente-directrice
générale
Alliance des cadres de l'État



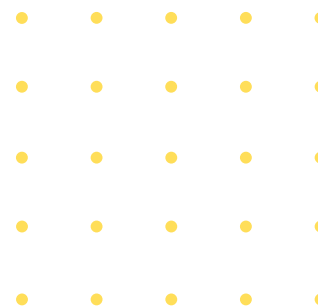
ALLIANCE DES CADRES
DE L'ÉTAT

Gestionnaire de notre société



**MARIE-ANGE
THERRIEN**

Conseillère en productions
animales
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation
Gagnante de la catégorie
Leadership du Prix reconnaissance
2025



Option 2 : Anticiper pour mieux agir : développer le réflexe de gestion des risques

Dans un État en transformation, la gestion des risques aide à composer avec l'incertitude, à éclairer les décisions et à renforcer sa capacité d'agir. Cet atelier permettra de mieux comprendre la place de la gestion des risques dans la fonction publique québécoise et la façon dont chacun peut contribuer à anticiper les difficultés et à renforcer la capacité d'agir de son organisation. À partir de deux études de cas portant sur un changement organisationnel, les participant(e)s seront amené(e)s à travailler en sous-groupes pour identifier les principaux risques, échanger sur les façons d'y faire face et réfléchir à des stratégies concrètes pour passer de la théorie à l'action.



ANNA MAHURA

Responsable de l'audit interne
Ministère des Relations
internationales et de la
Francophonie

**Pour nous identifier sur des publications,
c'est **ici****



LinkedIn



Facebook



Instagram

Option 3 : La fonction publique québécoise à l'ère des changements : perspective des jeunes employé(e)s de l'État

À partir des résultats de la consultation menée auprès des membres, cet atelier participatif vous amènera à prendre part à des tables de discussion thématiques portant sur les principaux enjeux et constats qui en émergent. Dans un esprit d'échange, les participant(e)s seront appelé(e)s à partager leurs expériences, leurs bonnes pratiques et leurs réflexions afin d'identifier des pistes d'action concrètes, tant à l'échelle individuelle qu'organisationnelle. Cette activité sera l'occasion de rencontrer des collègues de différents ministères et organismes, de comparer les réalités vécues dans divers milieux de travail et de coconstruire des solutions porteuses. Les idées et recommandations issues des échanges seront ensuite mises en commun lors d'un retour en plénière.



MAXIME LAUZON

Administrateur
Forum des jeunes
Conseiller stratégique
Société québécoise des
infrastructures



**JÉRÉMY-NATHANIEL
TOTHAUD-MOUDANZA**

Administrateur
Forum des jeunes
Chargé de projets
Ministère des Transports et
de la Mobilité durable



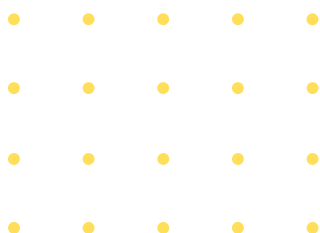
LAURIE DESCHAMPS

Administratrice
Forum des jeunes
Conseillère en développement
territorial
Ministère des Affaires
municipales et de l'Habitation



KASEM ALHAEIK

Administrateur
Forum des jeunes
Conseiller en politiques
d'immigration temporaire
Ministère de l'Immigration, de la
Francisation et de l'intégration



16h15

Soirée réseautage (optionnel)

Poursuivez la soirée autour d'un moment de réseautage convivial, propice aux rencontres, aux échanges et aux nouvelles connexions.

BOISSONS ET PETITES SURPRISES INCLUSES



Avis de captation photo et vidéo

En participant au séminaire, vous consentez que les photos et vidéos prises lors de l'activité soient utilisées ou diffusées à des fins de communication par le Forum des jeunes ou ses partenaires, de même que sur le site Web et les plateformes sociales.

Les photos seront disponibles pour téléchargement sur la page Facebook du Forum.



Notre engagement écoresponsable

Soucieux de son impact environnemental, le Forum suit une directive en développement durable. Pour nous aider dans cette démarche, nous vous demandons **d'apporter votre bouteille d'eau réutilisable**. De plus, des îlots de tri seront aménagés pour vous permettre de séparer adéquatement vos matières (recyclage, compost, déchets) sur l'heure du dîner.

Merci de votre précieuse collaboration !



